



Findeter

Financiera del Desarrollo

JUNTOS LO HACEMOS POSIBLE



PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍA

PETI
2017-2021

Findeter realiza un proceso de planeación estratégica de tecnología, a intervalos de tiempo regulares, con el propósito de lograr el cumplimiento de los objetivos de la organización a través de las oportunidades que brinda la tecnología, apoyando los planes estratégicos corporativos.

La Dirección de Tecnología a través de la definición de su plan estratégico de tecnologías de la información - PETI 2017 -2021, busca apoyar a las áreas misionales y de apoyo a través de la tecnología y liderar las iniciativas de TI que deriven en soluciones reales. Para este periodo el PETI cuenta con la oportunidad al interior de la entidad de adoptar los lineamientos de la Gestión de TI del Estado Colombiano.

Cada día, los avances de la tecnología son mayores y así se nos presenta una gran exigencia para afrontar el mercado. Actualmente se cuenta con factores básicos a considerar en el PETI tales como: una mayor normatividad a aplicar tanto en el sector financiero como el gubernamental en aspectos de tecnología y privacidad y seguridad de la información. Es así como se contemplaron normas como son:

- Estrategia de Gobierno en Línea y Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial – Decreto 2573 de 2014.
- Lineamientos para el fortalecimiento institucional en materias de tecnologías de la información y las comunicaciones – Decreto 415 de 2016.
- Ley de Transparencia y el derecho a la información pública nacional – Ley 1712 de 2014.

La gestión de TI requiere actualmente contemplar los dominios claves según el Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial: Estrategia de TI, Gobierno de TI, Información, Sistemas de Información, Servicios Tecnológicos y Uso y apropiación. Debido a lo anterior se hizo necesario que los lineamientos que guían la definición del PETI y el Portafolio de Proyectos fueran los establecidos por el Marco de Referencia y Arquitectura Empresarial publicado por el MinTIC, siendo este marco la base para definir las acciones estratégicas que se deben llevar a cabo con el fin de generar valor estratégico a nivel institucional, sectorial y territorial.

ENTENDIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO ORGANIZACIONAL

FINDETER es una banca de Desarrollo que ofrece soluciones integrales para construir territorios sostenibles a través de la planeación, estructuración, financiación y asistencia técnica de proyectos de infraestructura, en la actualidad cuenta con un plan estratégico corporativo 2015 – 2025 el cual se ha definido con una misión y visión de largo plazo y con un plan de acción a ejecutarse en tres años denominado Megaruta 2018.

El plan se construyó sobre seis perspectivas estratégicas las cuales son: Financiera, Cliente/Mercado, Eficiencia, Innovación, Capital Estratégico, Sostenibilidad.

De igual forma es importante resaltar que se evidencia que el plan estratégico corporativo y su plan de acción Megaruta 2018 está alineado al Plan Nacional de Desarrollo 2014 – 2018 “Todos por un nuevo país” en lo relacionado con:

- Infraestructura para la transformación del campo y la consolidación de la Paz
- Impulsar la planificación, actuación coherente y articulada de los sectores de vivienda, agua potable y saneamiento básico, bajo el concepto de “ciudades amables y sostenibles para la equidad” en complemento con las acciones estratégicas de movilidad urbana.
- Desarrollo urbano
- Oferta y demanda de vivienda
- Acceso a agua potable y saneamiento básico
- Implementación de modelos de desarrollo económico sostenibles diferenciados territorial y poblacionalmente que aumenten la competitividad de la franja de desarrollo robusto y la productividad del interior y sur de la región.

Finalmente, se hace necesario que la Dirección de Tecnología sea un agente diferenciador y apoye con tecnologías de la Información las diferentes estrategias, iniciativas y procesos de la entidad para apalancar las metas del negocio definidas a corto, mediano y largo plazo.

Para el adecuado desarrollo de este portafolio de proyectos, es importante que se cuente con el apoyo institucional, en especial de los directivos, ya que contiene los proyectos estratégicos, por lo que requiere que el nivel directivo de Findeter se apropie de él y de sus proyectos, siendo los principales motivadores y aliados para su implementación, ya sea a través de su difusión, apoyo, trámite, aprobación, implantación y/o revisión continua. Los proyectos que se muestran a continuación tienen un horizonte de 4 años (Años 2017 - 2021) para su ejecución, y con el desarrollo de los mismos se pretende alcanzar los siguientes retos y líneas estratégicas planteados:

1. Fortalecimiento del sistema de gestión de proyectos ADTI
2. Ampliación del sistema de inteligencia de negocios 'BI'
3. Gobierno de datos
4. Implementación BPM
5. Implementación de Arquitectura Empresarial
6. Fortalecimiento de gobierno de TI
7. Fortalecimiento ERP
8. Sistema de gestión jurídica
9. Diseño e implementación de una estrategia de uso y apropiación

Perspectiva



Financiera



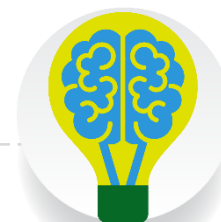
Sostenibilidad



Eficiencia



Cliente
Mercado



Innovación



Capital
Estratégico

▲ Diseño e implementación de una estrategia de Uso y Apropiación

▲ Fortalecimiento del sistema de gestión de proyectos ADTI

▲ Ampliación del sistema de Inteligencia de Negocios "BI"

▲ Gobierno de datos

▲ Implementación BPM

■ Implementación de Arquitectura Empresarial

■ Fortalecimiento de gobierno de TI

■ Fortalecimiento ERP

▼ Sistema de gestión jurídica

Proyectos Estratégicos

▲ Alta ■ Media ▼ Baja

2017 2018 2019 2020 2021

Fortalecimiento del sistema de gestión de proyectos ADTI ▲

Diseño e implementación de una estrategia de uso y apropiación ▲

Ampliación del sistema de inteligencia de negocio – BI ▲

Gobierno de datos ▲

Implementación de administración de procesos – BPM ▲

Implementación de capacidad de Arquitectura Empresarial ■

Fortalecimiento Gobierno de TI ■

Fortalecer la Planificación de Recursos Empresariales – ERP ■

Sistema de información de Gestión Jurídica ▼

